



RAPPORT ANNUEL 2024

SOCIÉTÉ DES CAOUTCHOUCS DE GRAND-BÉRÉBY
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 20 MAI 2025





Sommaire

- CONSEIL D'ADMINISTRATION 5
- ORDRE DU JOUR 7
- CONSTAT DU DÉCÈS DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 9
- CHIFFRES CLÉS 11
 - 1. Hévéa 11
 - 2. Palmier 13
 - 3. Consolidé 16
- RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 19
 - 1. Présentation générale 20
 - 1.1 Objet 20
 - 1.2 Capital 20
 - 1.3 Le personnel 20
 - 1.4 Les organes sociaux 21
 - 2. Marche de la société au cours de l'exercice 2024 21
 - 2.1 Contexte social et économique 21
 - 2.2 Situation interne 25
 - 2.3 Résultats physiques - Hévéa 27
 - 2.4 Résultats physiques - Palmier 29
 - 2.5 Résultats physiques - Plantations villageoises 31
 - 2.6 Résultats financiers - Bilan 32
 - 2.7 Résultats financiers - Compte de résultats 34
 - 2.8 Tableau des flux de trésorerie 36
 - 2.9 Investissements 37
 - 3. Résultats financiers IFRS 38
 - 3.1 Résultats financiers IFRS pour l'exercice 2023 38
 - 3.1 Résultats financiers IFRS pour l'exercice 2024 42
 - 4. Evolution prévisible de la société 46
 - 4.1 Les perspectives de continuation de l'activité 46
 - 4.2 Le plan de financement 47
 - 5. Les évènements post clôture et autres informations 48



Sommaire

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES 49

- 1. Rapports généraux des Commissaires aux comptes
- 2. Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées
- 3. Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur le montant des rémunérations versées aux dix personnes les mieux rémunérées
- 4. Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les rémunérations exceptionnelles allouées

PROJET DE TEXTE DES RÉSOLUTIONS 51

CONSEIL D'ADMINISTRATION

M. Hubert FABRI	Vice-président
M. Vincent BOLLORÉ	Vice-président
M. Hervé KOFFY	Administrateur
M. Luc BOEDT	Administrateur
M. Philippe FABRI	Administrateur
M. Sven CLAEYS	Administrateur
M. Kacou Jean BLIN	Administrateur
La Société AFICO	Administrateur
La Société BOLLORÉ PARTICIPATIONS	Administrateur

DIRECTION GÉNÉRALE

M. Jean-Christophe DIENST	Directeur Général
---------------------------	-------------------

COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le Cabinet UNICONSEIL
01 BP 5552
Abidjan 01

Ernst & Young S. A.
01 BP 2715
Abidjan 01



△ Centre de Conditionnement du Caoutchouc, mars 2025



△ Messieurs KASSOUM, NARY et KOUASSI (de gauche à droite), responsables du CCC



△ Équipe de maintenance du CCC, lors de la révision annuelle en avril 2025

ORDRE DU JOUR

- 01 ● Présentation et approbation du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport des Commissaires aux comptes sur les états financiers annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
- 02 ● Présentation et approbation du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport des Commissaires aux comptes sur les états financiers annuels IFRS de l'exercice clos le 31 décembre 2023 ;
- 03 ● Présentation et approbation du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport des Commissaires aux comptes sur les états financiers annuels IFRS de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
- 04 ● Présentation et approbation du rapport des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 438 de l'Acte Uniforme OHADA sur les sociétés commerciales ;
- 05 ● Quitus aux Administrateurs et aux Commissaires aux comptes ;
- 06 ● Affectation du résultat de l'exercice 2024 ;
- 07 ● Nomination d'un nouvel Administrateur ;
- 08 ● Renouvellement de mandat de divers Administrateurs ;
- 09 ● Ratification de nouvelles conventions de gestion et d'assistance technique avec SOCFINCO FR ;
- 10 ● Allocation de la somme fixe annuelle au titre des indemnités de fonction ;
- 11 ● Pouvoirs pour accomplissement des formalités.





△ Vue d'un village agricole de la SOGB



△ Employée de la SOGB, devant son logement neuf



△ Le Directeur Général entouré du Président de l'AVD et du Chef de Héké Village

CONSTAT DU DÉCÈS DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Chers Administrateurs,

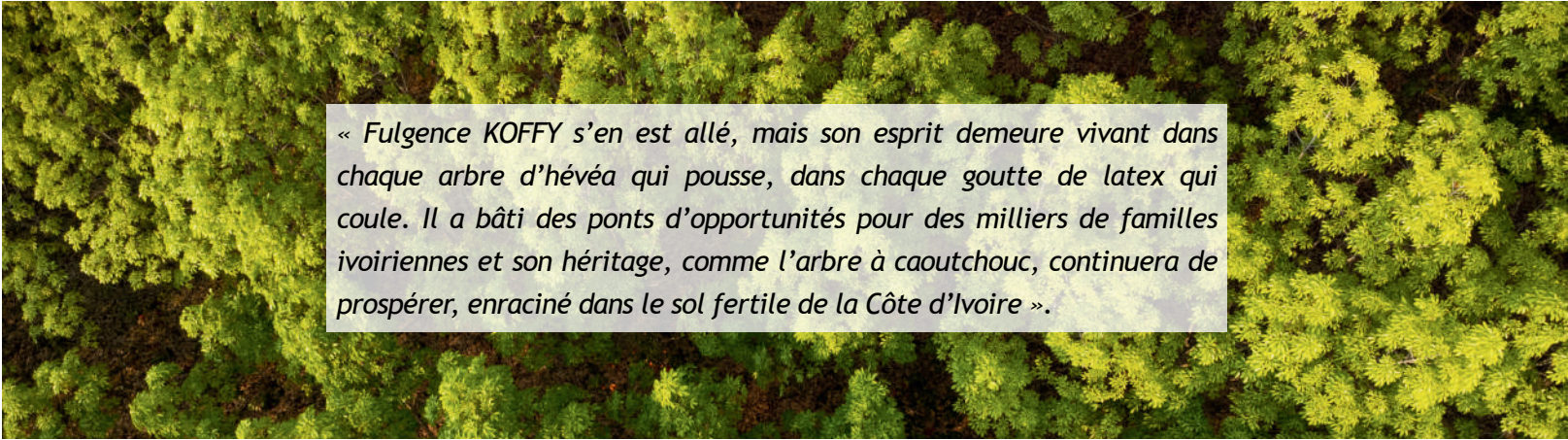
L'année 2024 a été marquée par la disparition de celui qui a présidé pendant des décennies le Conseil d'administration de la SOGB et qui est également Président délégué de SCC et PCA de Pakidié.

Le Président Fulgence KOFFY, on ne le dira jamais assez, a joué un rôle capital dans l'évolution et le rayonnement du groupe en Côte d'Ivoire.

Décédé le 3 Août 2024 à Abidjan, il a été inhumé le 23 Août 2024 à Moossou, son village où il repose en paix. Le Conseil d'administration voudrait donc à l'entame de cette réunion lui rendre un vibrant hommage pour la bonne personne qu'il a été, pour les précieux conseils et orientations données. Nous continuerons de marcher dans ses pas pour porter toujours haut le flambeau de l'intégrité, du travail bien fait, de la rigueur et d'une vision prospère. Ce sont ici quelques valeurs que nous laisse ce Grand Homme. Il symbolise à lui seul la devise de notre société : « **Promouvoir l'homme et valoriser la terre** ».

Le Président KOFFY n'a pas été qu'un grand dirigeant pour nos sociétés, il a été aussi le pilier de l'hévéaculture en Côte d'Ivoire. Il a présidé l'APROMAC pendant 22 ans, propulsant la Côte d'Ivoire au rang de troisième producteur mondial et premier producteur africain de caoutchouc naturel ; ce succès, la Côte d'Ivoire le doit en grande partie à son travail acharné, à son dévouement et à sa vision.

Comme l'a si bien exprimé le Président actuel de l'APROMAC Charles Emmanuel YACE dans son hommage à l'occasion des funérailles de notre Président :



« Fulgence KOFFY s'en est allé, mais son esprit demeure vivant dans chaque arbre d'hévéa qui pousse, dans chaque goutte de latex qui coule. Il a bâti des ponts d'opportunités pour des milliers de familles ivoiriennes et son héritage, comme l'arbre à caoutchouc, continuera de prospérer, enraciné dans le sol fertile de la Côte d'Ivoire ».



△ Défilé des saigneurs de l'unité d'exploitation agricole de Dole à l'occasion de la Journée du Saigneur et du Récolteur 2025



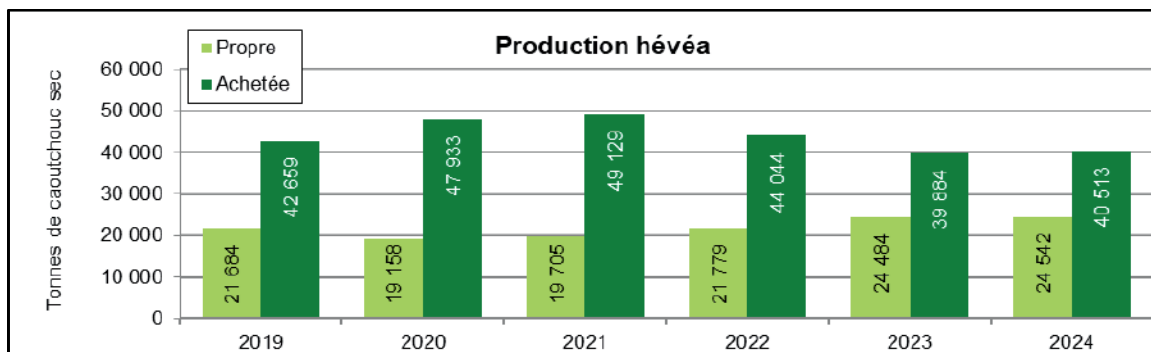
△ Saigneur d'hévéa en pleine saignée



△ Jeunes plants d'hévéa

CHIFFRES CLÉS

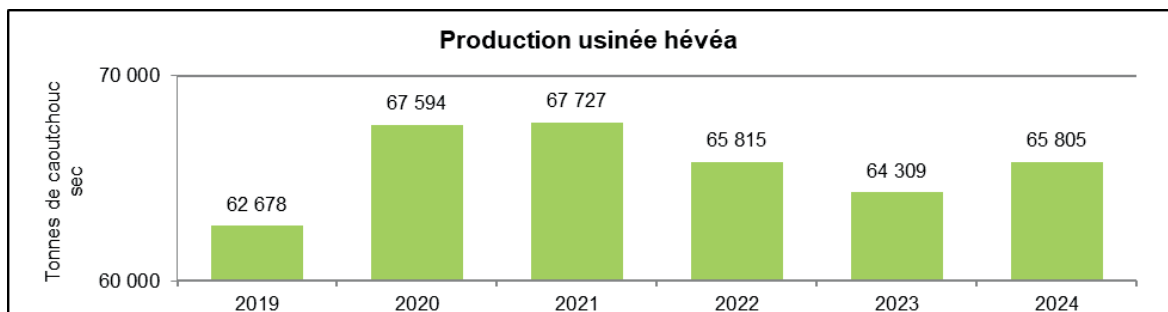
1.Hévéa



Avec un rendement moyen de **1 878 kg** par hectare, la production propre est restée stable par rapport à celle de 2023.

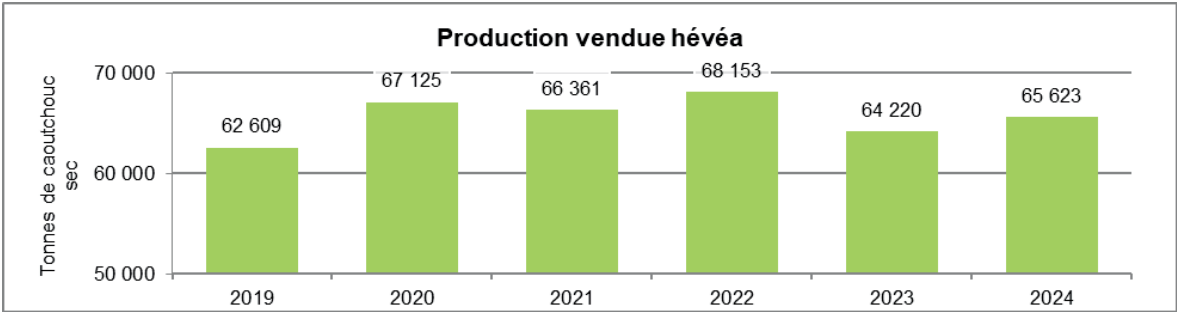
Les achats aux plantations villageoises ont progressé de **2%** par rapport aux achats de 2023 pour satisfaire les besoins croissants de l'usine tout en reconstituant les stocks de fin d'année en prévision de l'hivernage 2025.

◁ Femme saigneur d'hévéa de l'unité d'exploitation agricole de Kako

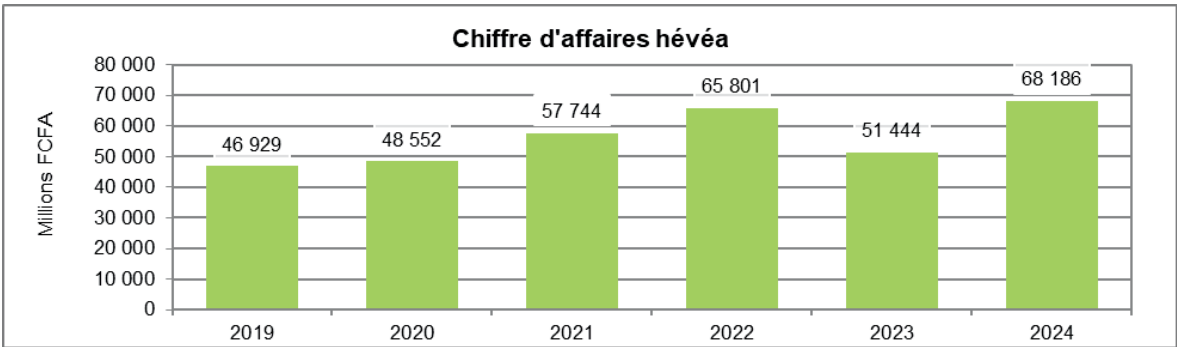


65 805 tonnes de caoutchouc sec ont été usinées en 2024, soit une augmentation de **2%** par rapport à la production de 2023 (**64 309 tonnes**).

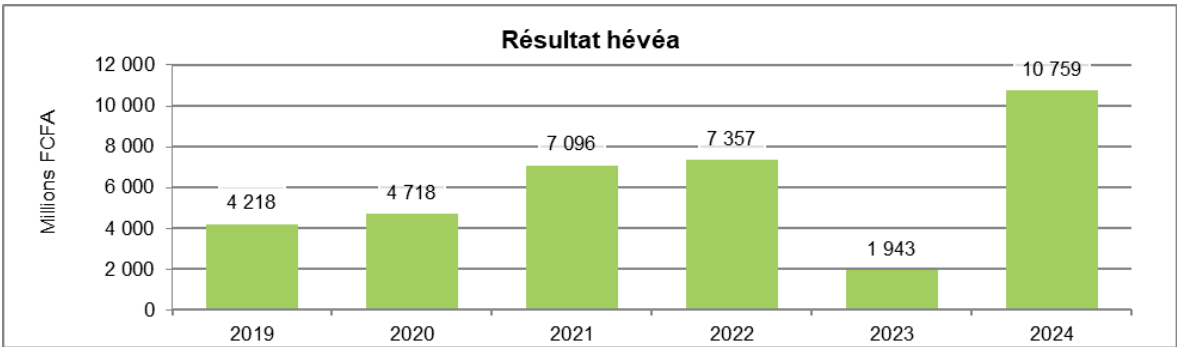
CHIFFRES CLÉS



Le tonnage commercialisé en 2024 s’est établi à **65 623 tonnes** soit une augmentation de **1 403 tonnes** par rapport à 2023 (+2%).

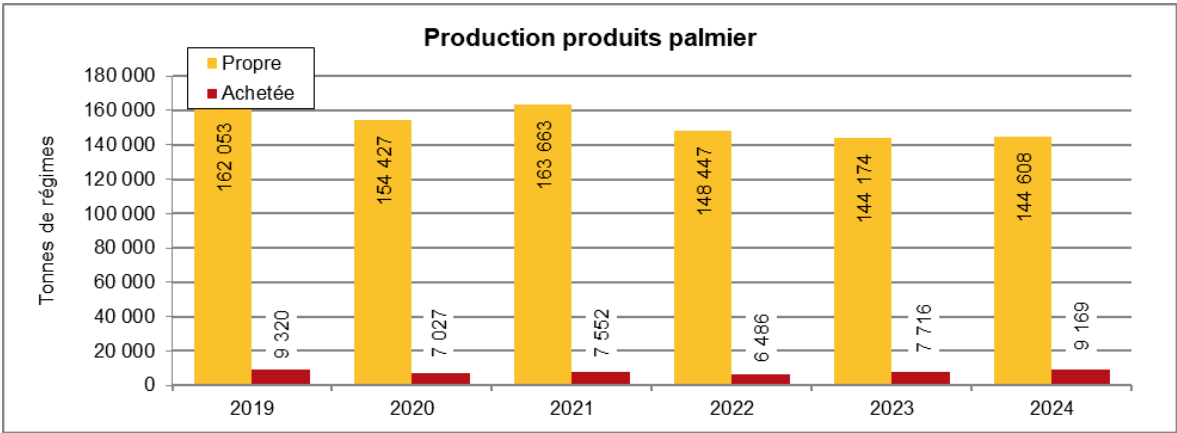


Avec un rendement moyen de **1 878 kg par hectare**, la production propre est restée stable par rapport à celle de 2023. Les achats aux plantations villageoises sont restés constants par rapport aux achats de 2023.



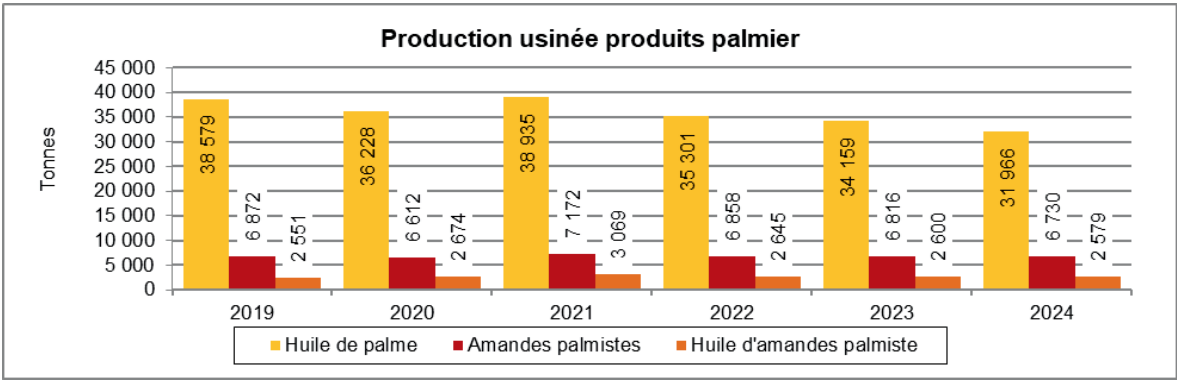
Le résultat net de l’activité hévéa a augmenté de **454%** par rapport à l’exercice 2023, conséquence directe de l’augmentation du prix de vente moyen et des quantités vendues.

2.Palmier



Le rendement global de la plantation (**19,36 tonnes par hectare**) et la production annuelle (**144 608 tonnes**) sont restés constants par rapport à 2023 (**144 174 tonnes et 19,3 tonnes par hectare**).

Les achats de régimes ont augmenté de **19%** par rapport à 2023 mais restent marginaux dans l’approvisionnement de l’usine.



Le tonnage de régimes traités a été supérieur de **1%** à celui de 2023. La quantité d’huile de palme produite en 2024 est de **31 966 tonnes**.

Elle est en régression de **6%** par rapport à 2023 en raison de la baisse du taux d’extraction, qui passe de **22,49%** à **20,79%**.



△ Chargeur de régimes de palmier à huile

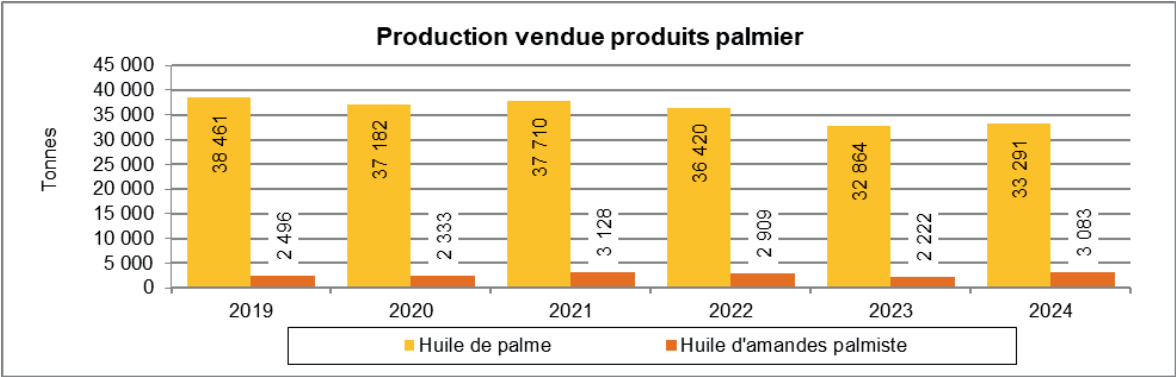


△ Équipe de récolteurs de la DATA

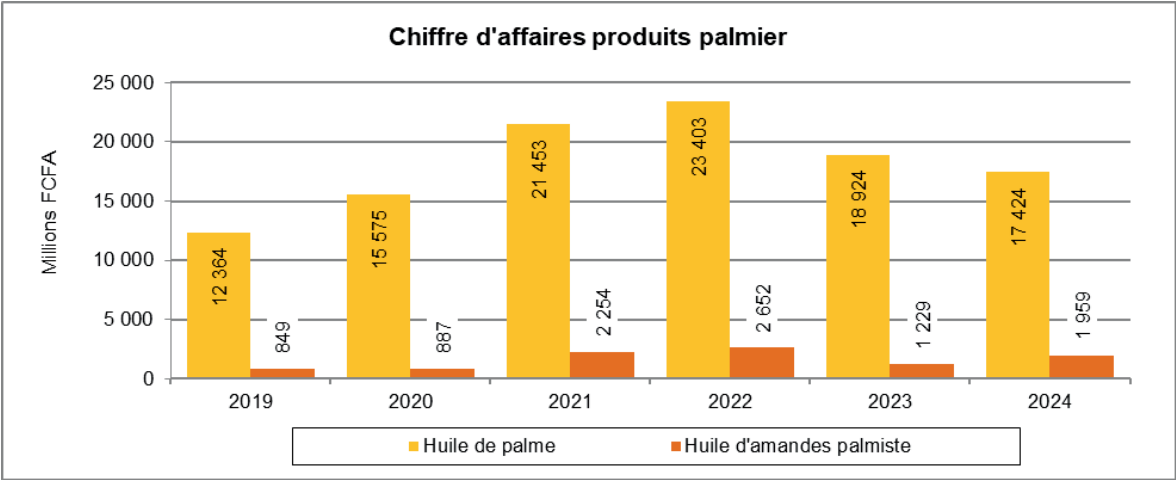


△ Coupeur de régimes de palmier à huile

CHIFFRES CLÉS

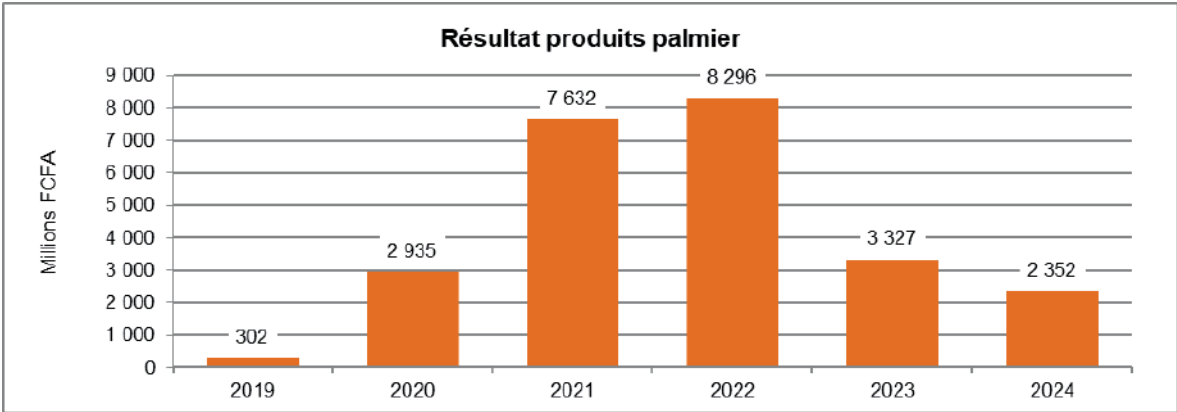


Les quantités vendues d’huile de palme et d’huile d’amandes palmiste sont en hausse respectivement de **1%** et **40%** par rapport à l’exercice 2023.
Les amandes palmistes sont à **100%** utilisées pour la production d’huile d’amandes palmiste.



Le chiffre d’affaires de l’huile de palme a diminué de **8%** par rapport à l’exercice 2023. Cette diminution résulte de la baisse du prix de vente moyen (**-9%**).
Le chiffre d’affaires de l’huile d’amandes palmiste a augmenté de **59%** par rapport à 2023, conséquence de l’augmentation du prix de vente moyen (**+14%**) et des tonnages vendus (**+40%**).





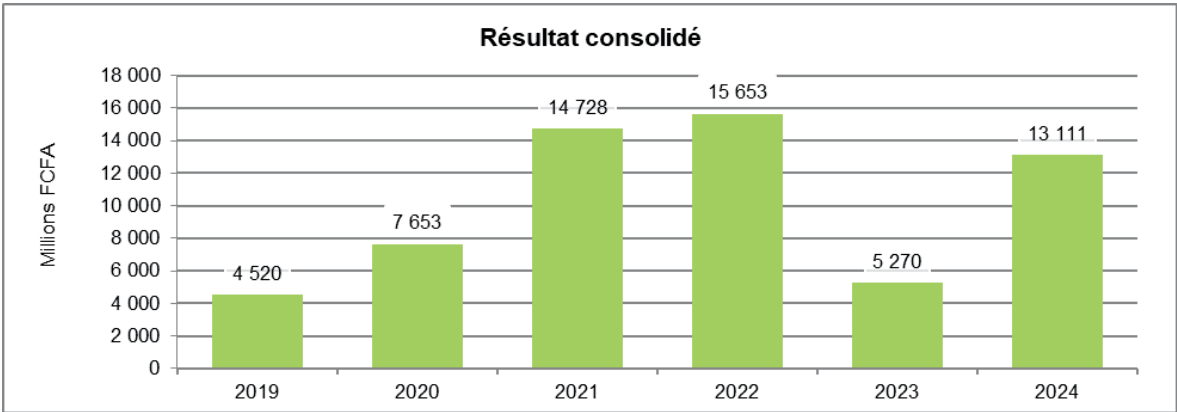
Le chiffre d'affaires de l'huile de palme a diminué de **8%** par rapport à l'exercice 2023. Cette diminution résulte de la baisse du prix de vente moyen (**-9%**).

Le chiffre d'affaires de l'huile d'amandes palmiste a augmenté de **59%** par rapport à 2023, conséquence de l'augmentation du prix de vente moyen (**+14%**) et des tonnages vendus (**+40%**).

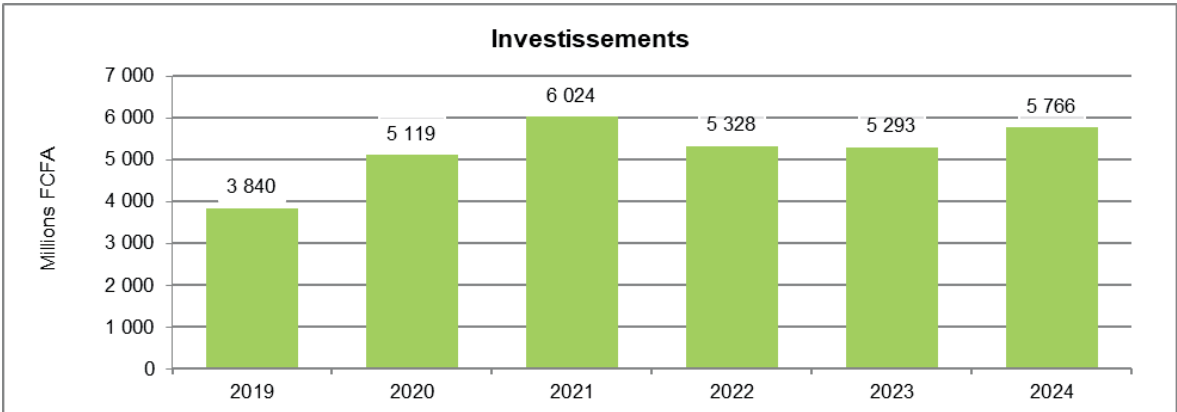


△ Récolteuse de régimes de palmier à huile, en période de pointe.

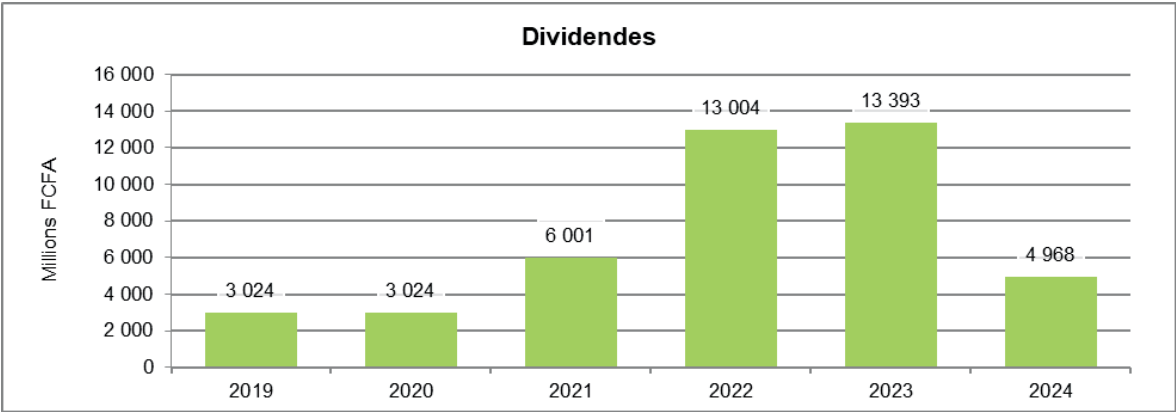
3. Consolidé



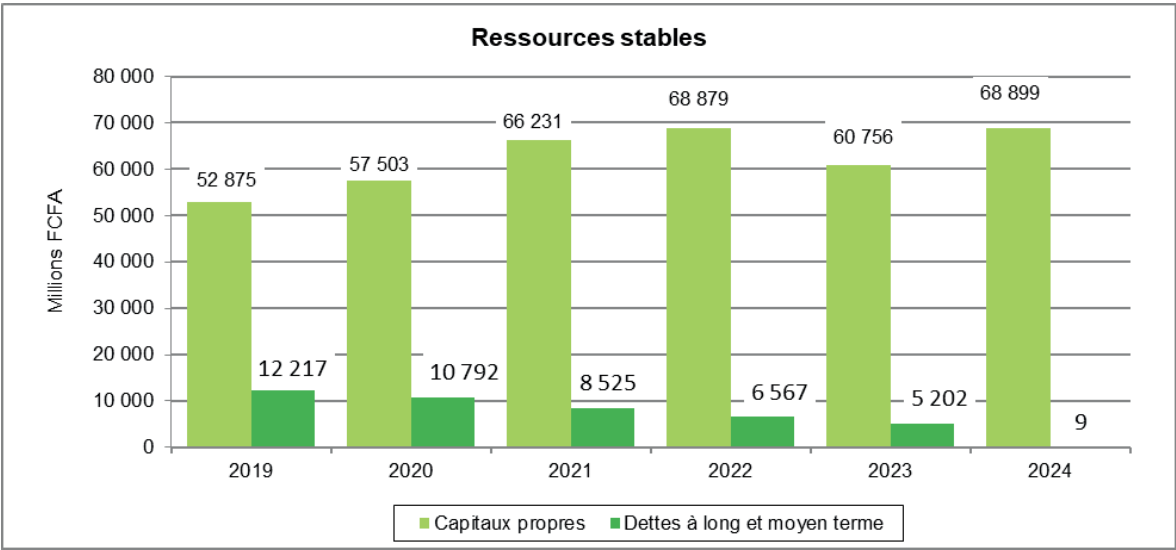
Le résultat net de l'exercice 2024 s'établit à **13 111 MFCFA** et est en hausse de **149%** par rapport à l'exercice 2023 (soit + **7 841 MFCFA**), augmentation portée par l'activité hévéa qui réalise une belle performance en 2024.



Les investissements sont en augmentation de **9%** par rapport à l'exercice 2023.



Les dividendes versés au cours de l'année 2024 relatifs à l'exercice 2023 se sont élevés à **4 968 MFCFA**.



Les capitaux propres s'établissent à **68 899 MFCFA** au 31 décembre 2024 et augmentent de **13%** par rapport au 31 décembre 2023.

Les dettes financières et ressources assimilées baissent de **5 193 MFCFA** par rapport à 2023 et ressortent à **9 MFCFA** au 31 décembre 2024.

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Mesdames, Messieurs,

En stricte conformité avec la loi et nos statuts, nous avons l'honneur de vous convoquer à notre Assemblée Générale Ordinaire pour délibérer sur l'activité de notre société durant l'exercice 2024 et pour soumettre à votre approbation les états financiers de cet exercice clôturé le 31 décembre 2024.

Dans un instant, les Commissaires aux comptes vous rendront compte de leur mission.

Le rapport annuel, le compte de résultat, le bilan, les états annexes ainsi que les rapports des Commissaires aux comptes et autres documents afférents à cette réunion ont été mis à votre disposition dans les délais impartis.

Nous vous rappelons que lors de cette séance, il vous sera demandé d'approuver à la fois les comptes annuels de l'exercice 2024 établis en conformité avec les règles et principes du SYSCOHADA révisés ainsi que ceux établis selon les normes IFRS 2023 et 2024.

Nous tenons cependant à vous informer que l'affectation du résultat se fera exclusivement sur la base des comptes établis conformément au SYSCOHADA.

Nous vous remercions par avance d'adopter les résolutions qui vous seront soumises successivement et de donner quitus aux Administrateurs ainsi qu'aux Commissaires aux comptes pour l'exécution de leurs mandats respectifs au cours de l'exercice 2024.



△ Vue aérienne d'un village agricole de la SOGB et ses alentours

1.Présentation générale

1.1 Objet

La SOGB, Société des Caoutchoucs de Grand-Béréby, Société anonyme de droit ivoirien, a pour objet principal la plantation et la culture de l'hévéa et la transformation du latex en caoutchouc industriel ainsi que la plantation et la culture du palmier à huile et la production d'huile de palme et d'huile de palmiste.

Implantée à Grand-Béréby, dans le Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire, la SOGB opère sur une concession s'étendant sur 34 712 hectares. Sur cette surface, 16 529 hectares sont dédiés à la culture de l'hévéa et 7 488 hectares à celle du palmier à huile.

1.2 Capital

Le capital social entièrement souscrit et libéré est de **21 601 840 000 FCFA**, divisé en **21 601 840 actions** de 1 000 FCFA de valeur nominale chacune.

Ce capital est réparti comme suit :

- Béréby Finances : **15 803 970 000 FCFA** soit **73,16%**.
- Actionnaires privés : **5 797 870 000 FCFA** soit **26,84%**.

1.3 Le Personnel

Au 31 décembre 2024, le nombre total d'employés permanents de la SOGB se chiffre à 6 453 personnes : soit 154 cadres et agents de maîtrise, 748 employés et 5 551 ouvriers.



△ Monsieur Nana KOFFI, Chef du Département Huilerie.

1.4 Les organes sociaux

Au cours de l'exercice écoulé, les organes sociaux se sont réunis aux dates suivantes :

- L'Assemblée Générale : le 24 mai 2024
- Le Conseil d'Administration : le 11 mars 2024 et le 24 octobre 2024

2. Marche de la société au cours de l'exercice 2024

2.1 Contexte social et économique

La situation politique en ce début d'année 2025, reste marquée par les préparatifs des élections présidentielles d'octobre 2025. Les principaux partis d'opposition réclament une révision de la liste électorale pour cette année 2025 conformément au Code électoral tandis que le Gouvernement et de la CEI estiment que le temps ne le leur permet pas après celle faite en 2024. Les regards sont toujours tournés vers les trois grands partis pour la désignation de leur candidat.

Au plan sous-régional, la situation reste marquée par le départ officiel des trois pays membres de l'AES (Alliance des Etats du Sahel) de la CEDEAO. Pour l'heure il n'y a pas d'impact négatif sur les relations entre les deux institutions dans la mesure où du côté de la CEDEAO tous les privilèges ont été maintenus.

Au plan sécuritaire, il n'y a pas d'évolution significative entre les différentes positions tenues de part et d'autre entre les djihadistes et les armées régulières des pays sahéliens. Il n'y a pas non plus de dates fermes retenues pour la tenue des élections et la fin des transitions dans les pays gouvernés par les militaires.

Au plan national, un vaste programme militaire visant à combattre la fuite des produits agricoles vers les pays limitrophes a été mis en place et permet actuellement de limiter ces fuites, notamment le café, le cacao et le caoutchouc brut.

Au plan économique, l'activité est restée robuste, avec un taux de croissance du PIB de 6,1% en 2024, contre 4,2% au niveau de la CEDEAO. Il sera d'environ 7% en 2025. L'endettement du pays demeure modéré. La dette s'établit à 58% du PIB contre un seuil communautaire de 70% dans la zone UEMOA.

En 2025, comme en 2024, la croissance économique devrait conserver un niveau confortable, soutenue par le dynamisme des exportations (environ 25 % du PIB en 2023), en lien avec celui du secteur agricole et des industries extractives.

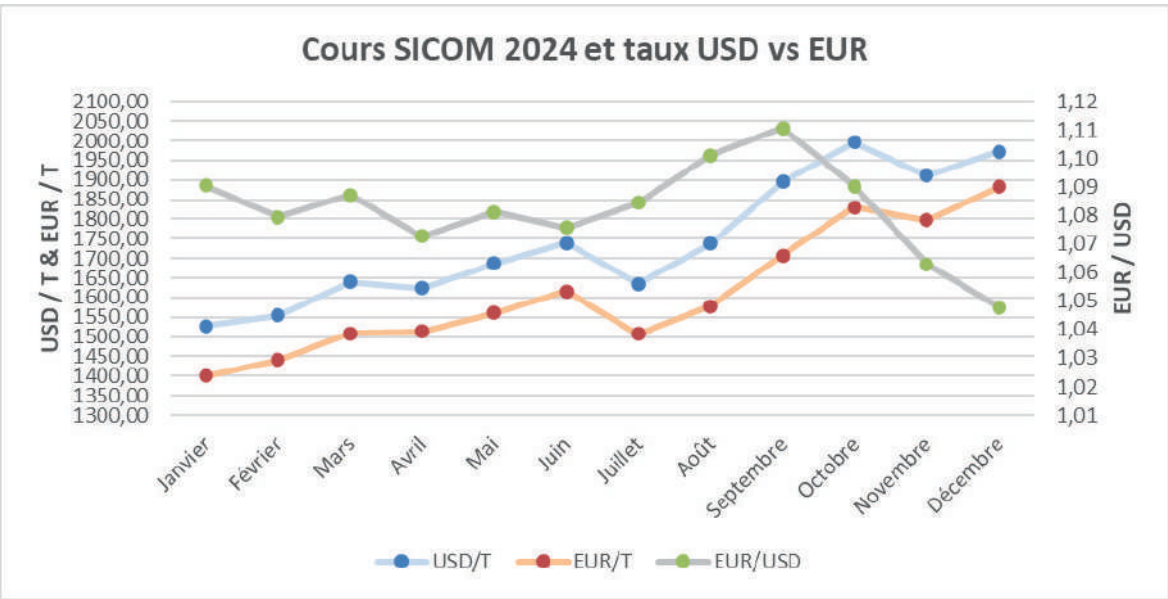
L'économie de la Côte d'Ivoire pourra également compter sur ses exportations de caoutchouc en pleine expansion, de noix de cajou ou encore de cacao, dont elle est la première productrice mondiale.

Les résultats décevants de la campagne cacaoyère 2023/2024, marqués par une diminution de la production (de l'ordre de 25 %) à cause des conditions climatiques et de plusieurs maladies, ont concouru à l'envolée spectaculaire des cours mondiaux, responsable, en avril 2024, du relèvement de 50 % du prix bord champ fixé par le gouvernement, en charge de rémunérer les producteurs.

Selon la Banque mondiale, les efforts du gouvernement en matière de consolidation budgétaire, axés sur l'accroissement des recettes fiscales et une gestion rigoureuse de la dette, ont renforcé la confiance des investisseurs. Ce regain de confiance s'est traduit par des améliorations significatives des notations de risque par les agences de notation.

Filière caoutchouc

Durant l'année 2024, le cours SICOM du caoutchouc naturel a été en hausse régulière. Les cours SICOM mensuels moyens du caoutchouc, exprimés en EUR et en FCFA, sont passés de 919 FCFA/kg en janvier à 1 235 FCFA/kg en décembre.



Le prix d'achat aux planteurs suit le cours moyen mensuel en € et FCFA par tonne avec un mois de décalage. Le prix était de 311 FCFA/kg en janvier et termine l'année à 425 FCFA/kg. La tendance 2025 était toujours en hausse jusqu'à fin mars avec un prix APROMAC avril à 438 FCFA/kg, suivie d'une chute brutale en mai à 373 FCFA/kg, provoquée début avril par les tarifs douaniers imposés par les USA.

A noter que dans le contexte fortement concurrentiel décrit ci-dessous et ce depuis novembre 2024, la SOGB a commencé à subventionner le transport depuis certaines zones de la région et à payer un bonus de 10 FCFA/kg aux planteurs villageois afin d’assurer un niveau de stock suffisant. Cette politique de subvention (réalisée par tous les usiniers de la région de manière parfois débridée) a été reconduite en début 2025 avec l’augmentation du bonus à 20 FCFA/kg à partir de 2025. La SOGB réfléchit actuellement à une stratégie de fidélisation rémunérée des planteurs villageois pour éviter de tomber dans une guerre des prix non durable.

La production nationale de 2024 ressort au même niveau qu’en 2023, marquant ainsi la fin de la progression de 20% par an observée sur les 3 dernières années. Depuis novembre 2023, l’exportation de caoutchouc brut a été suspendue par décision de l’autorité de régulation (CHPH). Cette mesure d’arrêt n’a pas empêché l’export de 120 000 tonnes en 2024 vs 386 000 tonnes de caoutchouc brut en 2023, dans un contexte de déficit de matière première par rapport aux capacités de transformation. C’est la part de produit usiné qui progresse encore de façon importante (+21%).

A fin décembre 2024, ce sont 1 684 000 tonnes qui ont été exportées au total, dont 1 564 000 tonnes en produit transformé et 120 000 tonnes de caoutchouc brut et déchets.

EN MILLIERS DE TONNES DE CAOUTCHOUC SEC (DONNÉES DE LA DOUANE)				
	2024	2023	2022	2021
Produit usiné	1 563	1 292	1 058	861
Progression	+21,0%	+22,1%	+22,9%	+32,0%
Export brut équivalent sec DRC 65%	120	386	274	239
Progression	-68,9%	+40,9%	+14,8%	-19,8%
Total en ctc sec	1 684	1 678	1 333	1 100
Progression	+0,3%	+25,9%	+19.5%	+15,8%

Filière huile de palme

Les cours de l'huile de palme ont démarré l'année 2024 à 910 USD/tonne CIF Rotterdam pour grimper progressivement à 1 017 USD à fin juin et atteindre 1 190 USD à fin décembre 2024.

L'application de la formule AIPH a été suspendue par le CHPH qui impose le prix de vente local du CPO après concertation entre le collège des usiniers et le collège des raffineurs. Ce prix a été fixé à 530 000 FCFA/tonne en janvier mais n'a pas été respecté par les raffineurs, puis a été fixé à 505 000 FCFA/tonne de février à septembre, et à 600 000 FCFA/tonne d'octobre à décembre 2024. Il est actuellement fixé à 620 000 FCFA/tonne pour la période février-juillet 2025.

Le CHPH délivre néanmoins des autorisations d'exportation de CPO, ce qui permet aux usiniers qui en font la demande de bénéficier du différentiel éventuel entre le prix du marché international et les prix imposés sur le marché local. En 2024, la SOGB a ainsi exporté 11 688 tonnes de CPO sur un total de ventes de 33 291 tonnes.



△ Ouvriers de production au Département Huilerie

2.2 Situation interne

Climat social et environnement de travail

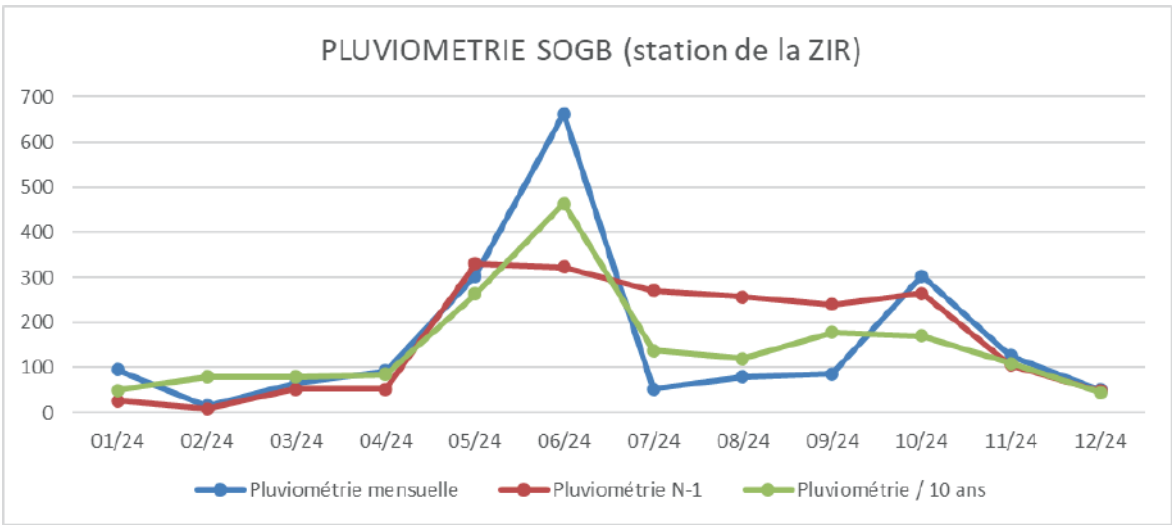
La situation interne est marquée par un environnement très concurrentiel avec l’ouverture de deux usines dans l’environnement immédiat de la SOGB. Cette situation a provoqué le départ de quelques travailleurs qualifiés et a renforcé la concurrence au niveau des achats matières premières. C’est un autre défi à relever en termes d’organisation pour assurer la continuité du travail dans les usines.

Le climat social est au beau fixe avec la délégation des travailleurs ainsi que les villages riverains avec lesquels les accords ont pu être conclus sur le dossier des empiètements.

Situation climatique

La pluviométrie 2024 s’est caractérisée par un mois de février particulièrement sec et par des précipitations cumulées à fin 2024 sensiblement égales à 2023 mais en augmentation de 9% par rapport à la moyenne sur 10 ans. A noter les fortes précipitations en juin 2024 qui ont eu des conséquences négatives tant au niveau de la récolte hévéa et palmier qu’au niveau de dégradation des voies de circulation sur la plantation.

L’ensoleillement (radiation photosynthétique active) particulièrement faible en 2024 (en diminution de 23% par rapport à 2023) a participé à la baisse des taux d’extraction moyen de l’huile de palme sur l’année 2024.



Développement durable et communication

En matière de développement durable, la SOGB a renouvelé ses certifications ISO 9001, 14001 et RSPO.

Depuis deux ans, la SOGB a développé et mis en place sa propre base de données baptisée NERO assurant la traçabilité complète de sa chaîne d'approvisionnement en matière première. Ce système a permis à la SOGB de se conformer à la réglementation européenne sur la déforestation (RDUE). A fin 2024, ce sont plus de 22 654 tonnes de caoutchouc RDUE qui auront été exportées sur 65 623 tonnes.



△ Audit de surveillance pour les certifications ISO 9001 et ISO 14001, en avril 2025

Situation sécuritaire

Au plan sécuritaire, il n'y a pas de faits majeurs à signaler dans la zone. Les cas de vols de coagulum et matériels de saignée ont légèrement augmenté, liés sans doute au cours du caoutchouc en hausse et aux différentes usines et ponts bascules dans la zone. Cependant, ces vols restent marginaux et le service de sécurité multiplie les patrouilles pour être plus efficace sur le terrain.

2.3 Résultats physiques - Hévéa

Surfaces (ha)	2024	2023	2022
En exploitation	13 058	12 906	12 746
Immatures	2 120	2 416	2 724
Nouveaux planting	776	463	391
En préparation	575	809	752
Total	16 529	16 594	16 613

En 2024, **569 ha** de vieilles plantations ont été abattus et **776 ha** ont été plantés dont **139 ha** en root trainers et **637 ha** en sacs. Ceci s’inscrit dans le cadre du programme de rajeunissement continu de la plantation.
D’autre part, **739 ha** d’hévéa ont été mis en production en 2024.

Production récoltée (tonnes sec)	2024	2023	2022
Surface en production (ha)	13 058	12 906	12 746
Production (tonnes)	24 542	24 484	21 779
Rendement (tonnes/ha)	1,879	1,897	1,709

Avec **24 542 tonnes**, la production de caoutchouc sec en 2024 est stable par rapport à 2023. Le rendement moyen est de **1,88 t/ha** contre **1,9 t/ha** en 2023.

Production achetée (tonnes sec)	2024	2023	2022
Plantations villageoises et stations d'achat	40 513	39 884	44 044
Divers fournisseurs CI	0	0	0
Fournisseurs du Liberia	0	0	0
Total	40 513	39 884	44 044

Avec **40 513 tonnes**, les achats aux plantations villageoises en 2024 sont en hausse de **2%** par rapport aux réalisations de 2023. Le niveau des achats a été modulé mensuellement de manière à satisfaire les besoins de l’usine tout en reconstituant les stocks de fin d’année en prévision de l’hivernage 2025.

Production usinée	2024	2023	2022
Production (tonnes)	65 805	64 309	65 815
Jours d'usinage	310	310	295
Production moyenne journalière (tonnes)	212	207	223

Production de **65 805 tonnes** de caoutchouc en 2024, en augmentation de **2%** par rapport à 2023. Cette production annuelle a été réalisée en 311 jours avec un usinage journalier moyen de **212 tonnes** (vs 311 jours et **207 tonnes/jour** en 2023).

Production vendue	2024	2023	2022
Quantité vendue (tonnes)	65 623	64 220	68 153
Prix de vente (FCFA/tonne)	1 039 053	801 058	965 486
Chiffre d'affaires (FCFA)	68 186 082 409	51 443 688 178	65 801 162 285

Le tonnage commercialisé en 2024 s'établit à **65 623 tonnes**, en ligne avec la production usinée de **65 805 tonnes**, et est en augmentation de **1 403 tonnes** par rapport à 2023. Le prix de vente moyen s'établit à **1 039 053 FCFA/tonne** en augmentation de **29%** par rapport à 2023.



△ Caoutchouc usiné au Centre de Conditionnement du Caoutchouc de la SOGB.

2.4 Résultats physiques - Palmier

Surfaces (ha)	2024	2023	2022
En exploitation	7 468	7 471	7 471
Immatures (dont plantage de l'année)	20	0	0
En préparation	0	0	0
Total	7 488	7 471	7 471

Une surface mature stable en 2024 par rapport à 2023, avec 7 468 ha en production.

Production récoltée	2024	2023	2022
Surface en production (ha)	7 468	7 471	7 471
Production régimes (tonnes)	144 608	144 174	148 447
Rendement (tonnes/ha)	19,36	19,30	19,87

En 2024, le rendement global de la plantation (19,36 tonnes/ha) et la production annuelle (144 608 tonnes) sont stables par rapport au réalisé 2023 (19,3 t/ha).
Le rendement en huile est de 4,01 tonnes de CPO par ha contre 4,34 t/ha en 2023.

Production achetée (tonnes sec)	2024	2023	2022
Total	9 169	7 716	6 486

En 2024, les achats de régimes (9 169 tonnes) sont en hausse de 19% par rapport à 2023. Cette activité reste toutefois marginale avec 6% des régimes livrés à l'huilerie.

Production usinée	2024	2023	2022
Régimes traités (tonnes)	153 777	151 890	154 933
Production d'huile (tonnes)	31 966	34 159	35 301
Taux d'extraction d'huile	20,79%	22,49%	22,78%
Production amandes palmistes (tonnes)	6 730	6 816	6 858
Taux d'extraction amandes palmistes	4,38%	4,49%	4,43%
Amandes traitées (tonnes)	6 735	6 841	6 890
Production huile de palmiste (tonnes)	2 579	2 600	2 645
Taux d'extraction huile de palmiste	38,29%	38,01%	38,39%

Avec **153 777** tonnes, le tonnage de régimes traités en 2024 est supérieur à 2023 (**1%**). Le taux d'extraction d'huile (**20,79%**) est en régression par rapport à 2023 (**22,49%**)

La quantité d'huile de palme produite en 2024 est de **31 966 tonnes**. Elle est en baisse de **6%** par rapport à 2023 (**34 159 tonnes**). Le taux d'extraction des amandes palmistes (**4,38%**) est légèrement inférieur à celui de 2023 (**4,49%**). Celui de l'huile de palmiste (**38,29%**) est en légère hausse par rapport à 2023 (**38,01%**).

Production vendue	2024	2023	2022
Huile			
Quantité vendue (tonnes)	33 291	32 864	36 420
Prix de vente (FCFA/tonne)	523 390	575 837	642 593
Chiffre d'affaires (FCFA)	17 424 234 840	18 924 264 399	23 403 414 462
Huile de palmiste			
Quantité vendue (tonnes)	3 083	2 222	2 909
Prix de vente (FCFA/tonne)	635 602	552 960	911 366
Chiffre d'affaires (FCFA)	1 959 255 055	1 228 733 132	2 651 596 600

Le prix de vente moyen 2024 du CPO de **523 390 FCFA/tonne** est en baisse de **9%** par rapport à 2023. Les stocks d'huile de palme brute sont maîtrisés (**275 tonnes** au 31 décembre 2024 contre **1 605 tonnes** à fin 2023).

La régression du chiffre d'affaires par rapport à 2023 (**-4%**) résulte de la baisse du prix de vente moyen (**-9%**), atténuée par la hausse des tonnages vendus.

2.5 Résultats physiques - Plantations villageoises

Divers

La SOGB s’est inscrite ces dernières années comme acteur majeur sur le plan du soutien aux créations de nouvelles plantations d’hévéa, par la production de matériel végétal de qualité. Les pépinières stumps créées en 2023, pour chaque lot d’encadrement, ont permis de vendre et distribuer plus de 71 192 plants aux planteurs villageois encadrés par la SOGB en 2024, contribuant ainsi à la création de 142 ha de nouvelles plantations.

Encadrement

Le contrat d’encadrement de 3 ans entre la SOGB et le FIRCA renouvelé en décembre 2023 pour la période 2024-2026 se poursuit sans difficultés. La SOGB encadre près de 25 000 planteurs répartis en 7 lots sur 3 secteurs.

Encadrement	Béréby-Tabou	Touih-Méagui	Grabo
Moniteurs	30	24	29
Contrôleurs ordinaires	5	4	5
Contrôleurs de saignée	3	1	3
Formateurs de saignée	3	1	3
Manœuvres	8	8	8
Chef d'équipe	1	2	2
Planteurs	8 991	7 306	8 642



△ Personnel d’encadrement de la SOGB et leurs élèves saigneurs, aux Journées de l’Hévéa, organisées par l’APROMAC et le FIRCA

2.6 Résultats financiers - Bilan

Actif (en millions FCFA)	31/12/24	31/12/23	Variation	%
Charges immobilisées	0	0	0	0%
Immobilisations incorporelles	3	21	(18)	-86%
Immobilisations corporelles	60 612	61 611	(999)	-2%
Avances et acomptes versés sur immobilisations	0	0	0	0%
Immobilisations financières	568	557	11	2%
Actif immobilisé	61 183	62 189	(1 006)	-2%
Stocks	16 729	16 207	523	3%
Créances et emplois assimilés	8 953	7 316	1 637	22%
Actif circulant	25 682	23 523	2 159	9%
Trésorerie - actif	2 097	3 275	(1 178)	-36%
Écarts de conversion - actif	0	0	0	0%
Total actif	88 962	88 987	(25)	0%

Passif (en millions FCFA)	31/12/24	31/12/23	Variation	%
Capital	21 602	21 602	0	0%
Primes et réserves	4 320	4 320	0	0%
Autres capitaux propres	29 866	29 564	302	1%
Résultat net de l'exercice	13 111	5 270	7 840	149%
Capitaux propres	68 899	60 756	8 142	13%
Dettes financières	9	5 202	(5 193)	-100%
Provisions financières pour risques et charges	4 547	4 397	150	3%
Dettes financ. et ressources assimilées	4 556	9 599	(5 043)	-53%
Passif circulant	14 853	17 901	(3 048)	-17%
Trésorerie - passif	654	731	(76)	-10%
Écarts de conversion - passif	0	0	0	0%
Total passif	88 962	88 987	(25)	0%



Au 31 décembre 2024, la SOGB continue de présenter une structure financière solide.

Le total du bilan est stable par rapport à 2023.

Les immobilisations corporelles en valeur nette sont en diminution de 999 MFCFA. Néanmoins en valeurs brutes, l'augmentation est de 712 MFCFA pour les constructions, 2 391 MFCFA pour les aménagements, installations, matériels et actifs biologiques et 482 MFCFA pour le matériel roulant.

Une augmentation de la valeur nette totale de nos stocks pour un montant de 523 MFCFA, principalement liée aux effets compensés de la baisse du stock des pièces de rechange et de produits finis pour un montant de 477 MFCFA et de l'augmentation en valeur du stock de matière première (+ 1 006 MFCFA), combinaison d'une baisse des quantités (-10%) et d'une hausse significative du coût d'achat (+27%), les prix d'achats du coagulum auprès des planteurs villageois étant calculés sur base du cours SICOM.

Les créances, notamment commerciales, enregistrent une augmentation de 1 637 MFCFA, essentiellement liée à l'augmentation du poste client (dont SOGESCOL pour 1 721 MFCFA).

La trésorerie nette est passée d'un solde positif de 2 544 MFCFA au 1er janvier 2024 à un solde de 1442 MFCFA au 31 décembre 2024.

S'agissant des postes du passif, les capitaux propres enregistrent une augmentation de 8 142 MFCFA, soit 13%, en raison de la hausse du résultat net de l'exercice 2024 par rapport à 2023 pour un montant de - 7 840 MFCFA.

Au 31 décembre 2024, la SOGB a remboursé intégralement ses emprunts moyens et longs termes.

Les provisions financières pour risques et charges sont stables par rapport à 2023 (+150 MFCFA).

La baisse de 3 048 MFCFA du passif circulant entre 2023 et 2024 s'explique principalement par le remboursement partiel de l'avance reçue de BEFIN pour un montant de 3 690 MFCFA, et le remboursement intégral de l'avance reçue de SOGESCOL pour un montant de 1 417 MFCFA. Il est à noter également l'augmentation de la provision pour impôt sur les Bénéfices Industriels et Commerciaux pour un montant de 1 963 MFCFA compte tenu de la hausse du résultat imposable entre 2023 et 2024.

2.7 Résultats financiers - Compte de résultats

(en millions FCFA)	31/12/24	31/12/23	Variation	%
Ventes de marchandises	480	22	458	2100%
Ventes de produits fabriqués	87 254	71 813	15 441	22%
Travaux, services vendus	1 226	1 201	24	2%
Produits accessoires	456	412	44	11%
Chiffre d'affaires	89 415	73 448	15 967	22%
Production stockée (ou déstockage)	(329)	576	(905)	-157%
Production immobilisée	3 325	2 813	512	18%
Subventions d'exploitation	0	0	0	0%
Autres produits	421	640	(219)	-34%
Autres produits	3 417	4 029	(612)	-15%
Total chiffre d'affaires et autres produits	92 832	77 477	15 355	20%
Achats de marchandises et variation de stocks	(10)	(22)	12	-54%
Achats de matières premières et var.de stocks	(24 688)	(19 824)	(4 865)	25%
Autres achats et variation de stocks	(13 222)	(13 247)	24	0%
Transfert de charges d'exploitation	689	422	266	63%
Transports	(509)	(501)	(8)	2%
Services extérieurs	(8 379)	(8 048)	(332)	-4%
Impôts et taxes	(3 224)	(2 764)	(460)	17%
Autres charges	(741)	(872)	131	-15%
Total achats et frais divers	(50 084)	(44 853)	(5 230)	12%
Valeur ajoutée	42 748	32 624	10 125	31%
Charges de personnel	(17 774)	(17 234)	(540)	3%
Excédent brut d'exploitation	24 975	15 390	9 585	62%
Reprises de provisions	916	442	475	107%
Dotations aux amortissements et aux provisions	(7 507)	(8 153)	646	-8%
Résultat d'exploitation	18 383	7 678	10 705	139%
Produits financiers	45	30	15	49%
Charges financières	(388)	(328)	(60)	18%
Résultat financier	(343)	(298)	(45)	15%
Résultat des activités ordinaires	18 040	7 380	10 660	144%
Produits H.A.O.	19		19	#DIV/0!
Charges H.A.O.	(810)	(76)	(734)	962%
Résultat H.A.O.	(792)	(76)	(715)	938%
Impôt sur le résultat	(4 138)	(2 033)	(2 104)	103%
Résultat net	13 111	5 270	7 840	149%

Le chiffre d'affaires de la SOGB sur l'exercice 2024 atteint 89 415 MFCFA, un chiffre en hausse de 22% par rapport à l'année 2023, principalement lié à l'augmentation du chiffre d'affaires Hévéa (+32%).

Le total des achats et frais divers est en hausse de 5 230 MFCFA par rapport à 2023 et s'explique par une hausse significative des achats de matière première Caoutchouc aux planteurs villageois pour un montant de + 4 865 MFCFA.

Les charges de personnel affichent une augmentation de 3% par rapport à 2023.

Le résultat d'exploitation 2024 s'établit à 18 383 MFCFA en augmentation de 10 705 MFCFA par rapport à 2023 pour les raisons évoquées ci-dessus.

Le résultat financier 2024 n'appelle pas de commentaire particulier et reste stable par rapport à 2023.

Le résultat des activités ordinaires s'établit à 18 040 MFCFA en augmentation de 10 660 MFCFA par rapport à 2023.

Le résultat hors activités ordinaires présente une perte de 792MFCFA qui s'explique principalement par le passage en perte de dépenses annuelles antérieures à 2020 et liées à l'Association des Villages Déplacés (562 MFCFA) comptabilisées jusqu'à cette date en immobilisation et amorties sur une période de 33 ans.

L'impôt sur le résultat ressort à 4 138 MFCFA et est en augmentation de 2 104 MFCFA par rapport à 2023 ce qui s'explique par la hausse du résultat taxable de la SOGB.

Le résultat net est un profit de 13 111 MFCFA, en hausse de +149% par rapport à 2023.

La marge nette sur résultat ressort à 15% du chiffre d'affaires et augmente de 8 points par rapport à 2023 (7%). Le résultat net par action s'établit à 607 FCFA contre 244 FCFA en 2023.

2.8 Tableau des flux de trésorerie

(en millions FCFA)	31/12/24	31/12/23	Variation	%
Trésorerie nette au 1er janvier	2 544	3 180	(635)	-20%
Capacité d'Autofinancement Globale	20 018	13 132	6 886	52%
Variation d'actif circulant HAO	0	0	0	0%
Variation des stocks	(523)	316	(839)	-265%
Variation des créances	(1 637)	604	(2 241)	-371%
Variation du passif circulant	(3 048)	2 396	(5 443)	-227%
Variation du BFR lié aux activités opérationnelles	(5 207)	3 316	(8 523)	-257%
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	14 811	16 448	(1 637)	-10%
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(1)		(1)	#DIV/0!
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(5 769)	(5 273)	(496)	9%
Acquisitions d'immobilisations financières	(306)	(599)	294	-49%
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	19	0	19	16119%
Cessions d'immobilisations financières	291	530	(239)	-50%
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements	(5 766)	(5 293)	(473)	9%
Augmentation de capital par apports nouveaux	0	0	0	0%
Subventions d'investissement reçues	0	0	0	0%
Prélèvements sur le capital	0	0	0	0%
Dividendes versés	(4 968)	(13 393)	8 425	-63%
Flux de trésorerie provenant des capitaux propres	(4 968)	(13 393)	8 425	-63%
Emprunts	0	0	0	0%
Autres dettes financières diverses	(4 000)	4 000	(8 000)	-200%
Remboursement des emprunts et autres dettes financières	(1 178)	(2 398)	1 221	-51%
Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers	(5 178)	1 602	(6 779)	-423%
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	(10 146)	(11 792)	1 645	-14%
Variation de la trésorerie nette de la période	(1 102)	(636)	(465)	73%
Trésorerie nette au 31 décembre	1 443	2 544	(1 102)	-43%
Endettement LMT au 31 décembre	0	(5 178)	5 178	-100%
Endettement Financier Net au 31 décembre	0	(2 634)	2 634	-100%
Gearing	0%	4%		



△ Réhabilitation d'un tronçon de la route côtière par la SOGB

La SOGB a généré au cours de l'exercice 2024 une capacité d'autofinancement de 20 018 MFCFA contre 13 132 MFCFA en 2023.

L'analyse du flux net de la trésorerie liée à l'activité de la SOGB montre que l'activité courante de la société a généré de la trésorerie à hauteur de 14 811 MFCFA après incidence des décalages de trésorerie sur nos opérations d'exploitation (variation du BFR).

La trésorerie ainsi dégagée par nos activités opérationnelles ainsi que l'utilisation de lignes de crédit disponible tant au niveau du Groupe qu'auprès des banques partenaires de la SOGB a couvert l'intégralité :

- des investissements pour 5 766 MFCFA ;
- des remboursements d'emprunts pour 5 178 MFCFA ;
- du paiement des dividendes pour 4 968 MFCFA.

La variation de la trésorerie provenant des activités de financement s'explique par le paiement des dividendes courant 2024 pour un montant de 4 968 MFCFA ainsi que le remboursement du solde de l'emprunt exigible à moins d'un an pour 1 178 MFCFA et des lignes de crédit contractées auprès des banques partenaires pour 4 000 MFCFA.

Sur ces bases, la variation de trésorerie nette sur l'année 2024 s'établit à - 1 102 MFCFA.

2.9 Investissement

Investissements (en millions FCFA)	2024	2023	2022
Achats d'équipements	1 511	1 337	1 600
Investissements non agricoles	1 721	1 765	1 685
Investissements agricoles Palmier	27	52	0
Investissements agricoles Hévéa	2 507	2 138	2 042
Total	5 766	5 293	5 328

Les dépenses totales d'investissements réalisées en 2024 s'élèvent à 5 766 MFCFA.

Les investissements agricoles hévéa sont en hausse de 369 MFCFA et sont principalement liés à l'augmentation de la surface plantée qui passe de 463 ha en 2023 à 776 ha en 2024.

Les investissements non agricoles ont concerné la construction de logements pour nos travailleurs, des travaux de maintenance effectués dans les deux usines et immobilisés dans le respect des règles comptables et le remplacement de notre charroi à un rythme régulier.

3. Résultats financiers IFRS

3.1 Résultats financiers IFRS pour l'exercice 2023

Impact des méthodes comptables, changements d'estimations et erreurs selon l'IAS 8.

Les États Financiers de l'exercice 2022 ont été retraités afin de corriger des insuffisances identifiées lors de l'élaboration des États Financiers 2023 en normes IFRS. Les ajustements majeurs portent sur le retraitement des contrats de location conformément à IFRS 16, garantissant une meilleure reconnaissance des actifs et passifs locatifs, ainsi que sur la comptabilisation des « Other Comprehensive Income » (OCI), dont le traitement antérieur ne respectait pas pleinement les exigences en matière de classement et d'impact sur les capitaux propres.

En plus de ces corrections, des reclassements ont été effectués afin d'améliorer la présentation des états financiers et d'assurer une meilleure conformité aux normes IFRS. Ces reclassements concernent le transfert de certains éléments d'un poste comptable à un autre pour mieux refléter leur nature économique et garantir une information plus fidèle et transparente.

Conformément aux dispositions de l'IAS 8 - Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs, ces corrections et reclassements ont été appliqués de manière rétrospective afin de garantir la comparabilité des états financiers entre les exercices et d'assurer la fiabilité des informations communiquées aux parties prenantes. Une analyse détaillée de ces ajustements, incluant leurs impacts, est présentée dans les notes aux États Financiers, notamment dans la section relative aux informations ayant changé entre les États Financiers 2022 et les États Financiers 2022 retraités.

Les comptes IFRS 2023 présentent un total bilan de 91 563 765 778 FCFA, des capitaux propres de 62 201 144 048 FCFA et un résultat net de 6 229 439 733 FCFA. Les comptes IFRS 2023 n'appellent pas de commentaire particulier.

Bilan

ACTIFS	31/12/2023	31/12/2022
	NET	NET
ACTIFS NON COURANTS		
Immobilisations incorporelles	20 952 739	40 486 788
Immobilisations corporelles	20 943 556 469	22 292 837 223
Droit d'usage des immobilisations loués	351 464 706	387 135 759
Autres actifs financiers non courants	557 322 041	538 005 044
Actifs biologiques	40 667 622 286	40 457 088 408
Actifs d'impôts différés	12 778 367	145 193 322
Autres débiteurs non courant	2 712 573 543	2 712 573 543
Total actifs non courant (I)	65 266 270 151	66 573 320 087
ACTIFS COURANTS		
Stocks	17 497 472 290	21 598 517 213
Créances clients	4 274 145 514	5 430 842 536
Autres actifs	1 037 161 335	557 224 669
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 488 716 489	3 545 518 045
Total actifs courants (II)	26 297 495 627	31 132 102 463
Total actifs (I) + (II)	91 563 765 778	97 705 422 550

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	31/12/2023	31/12/2022
	NET	NET
CAPITAUX PROPRES		
Capital Social	21 601 840 000	21 601 840 000
Réserves	34 369 864 315	31 571 722 138
Résultat net de l'exercice	6 229 439 733	19 066 614 151
Total des capitaux propres	62 201 144 048	72 240 176 289
PASSIF NON COURANTS		
Emprunts et dettes financières	392 734 093	1 598 859 201
Autres dettes non courantes	1 109 304 317	1 109 864 317
Provisions	3 678 993 723	3 476 089 602
Passif d'impôts différés	516 536 445	1 269 019 140
Total passif non courants	5 697 568 578	7 453 832 260
PASSIFS COURANTS		
Découverts bancaires	944 624 413	365 074 109
Dettes fournisseurs	4 267 725 972	4 960 935 654
Emprunts et dettes financières	5 221 246 255	2 470 992 400
Dettes d'impôts exigibles	2 251 937 409	5 425 740 688
Autres dettes courantes	10 979 519 104	4 788 671 150
Total passifs courants	23 665 053 152	18 011 414 001
Total capitaux propres et passifs	91 563 765 778	97 705 422 550

Compte de résultat

COMPTE DE RÉSULTAT		31/12/2023		31/12/2022
		NET		NET
ACTIVITÉS POURSUIVIES				
Chiffre d'affaires		73 448 348 669		93 883 932 417
Achats consommés	-	29 848 273 798	-	34 563 877 371
Services extérieurs	-	8 281 228 622	-	7 390 871 665
Impôts et taxes	-	2 664 159 834	-	3 053 782 120
Charges de personnel	-	15 826 127 527	-	14 696 249 182
Dotation aux amortissements et dépréciations	-	6 608 197 834	-	6 360 350 952
Dotation aux provisions	-	1 139 322 697	-	1 038 234 418
Autres produits opérationnels courants		472 465 951		251 423 543
Autres charges opérationnelles courantes	-	569 442 786	-	599 700 021
Résultat opérationnel courant (optionnel)		8 984 061 523		26 432 290 231
Autres produits opérationnels		-		1 016 949
Autres charges opérationnelles	-	76 295 418	-	870 214 337
Résultat opérationnel		8 907 766 105		25 563 092 843
Produits financiers		30 058 037		29 990 196
Charges financières	-	352 253 604	-	361 722 514
Résultat financier	-	322 195 567	-	331 732 318
Résultat avant impôt		8 585 570 538		25 231 360 525
Charge d'impôt sur le résultat	-	2 356 130 804	-	6 164 746 374
Résultat après impôt des activités poursuivies		6 229 439 733		19 066 614 151
ACTIVITÉS ABANDONNÉES				
Résultat des activités abandonnées, net d'impôt		-		-
Résultat net de l'exercice		6 229 439 733		19 066 614 151
Résultat par action				
Résultat de base par action		288		883
Résultat dilué par action		288		883

Tableau de flux de trésorerie

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE NETTE	31/12/2023	31/12/2022
	NET	NET
Résultat net de l'exercice	6 229 439 733	19 066 614 151
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
Amortissements et provisions	7 747 520 531	7 398 585 370
-/+ Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur		
Variation des impôts différés	223 236 045	1 058 542 500
Plus-values de cession, nettes d'impôt	76 295 418	869 197 388
-/+ Autres produits et charges calculés	- 5 128 605 017	- 2 235 921 780
Marge brute d'autofinancement	9 147 886 711	26 157 017 629
- Variation des stocks	4 591 705 181	- 1 504 941 094
- Variation des créances et emplois assimilés	52 853 733	1 396 280 269
- Variation des dettes fournisseurs et ressources assimilées	2 947 181 615	1 562 356 787
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (A)	16 739 627 240	27 610 713 591
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements		
- Décaissement liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles	-	20 992 428
- Décaissement liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles	- 5 565 219 433	- 5 435 495 256
- Décaissement liés aux acquisitions d'immobilisations financières	- 599 051 517	- 298 065 194
+ Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles nettes d'impôts	115 999	1 016 949
+ Cessions d'immobilisations financières nettes d'impôts	579 734 530	283 363 364
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements (B)	- 5 584 420 421	- 5 470 172 565
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		
Augmentation de capital par apport nouveaux		
-/+ Rachats et reventes d'actions propres		
- Dividendes versés	- 13 393 140 800	- 13 004 307 680
Emprunts		
Subventions d'investissement reçues		
+ Autres dettes financières	4 000 000 000	
- Remboursements des emprunts et autres dettes financières	- 2 398 417 879	- 2 485 183 967
Flux de trésorerie provenant des activités de financement (C)	- 11 791 558 679	- 15 489 491 647
+/- Incidence des variations de cours des devises (D)		
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE (E = A + B + C + D)	- 636 351 860	6 651 049 379
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1er janvier (F)	3 180 443 936	- 3 470 605 443
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 décembre (G)	2 544 092 076	3 180 443 936
VARIATION DES SOLDES DES COMPTES DE TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS (H = G-F)	- 636 351 860	6 651 049 379

3.2 Résultats financiers IFRS pour l'exercice 2024

Bilan

Les comptes IFRS 2024 présentent un total bilan de 93 298 792 005 FCFA, des capitaux propres de 70 753 254 363 FCFA et un résultat net de 15 281 698 374 FCFA. Les comptes IFRS 2024 n'appellent pas de commentaire particulier.

ACTIFS	31/12/2024	31/12/2023
	NET	NET
ACTIFS NON COURANTS		
Immobilisations incorporelles	2 952 049	20 952 739
Immobilisations corporelles	19 813 971 716	20 943 556 469
Droit d'usage des immobilisations loués	315 695 925	351 464 706
Autres actifs financiers non courants	568 141 529	557 322 041
Actifs biologiques	40 797 955 832	40 667 622 286
Actifs d'impôts différés	104 414 029	12 778 367
Autres débiteurs non courant	2 663 363 818	2 712 573 543
Total actifs non courant (I)	64 266 494 898	65 266 270 151
ACTIFS COURANTS		
Stocks	19 633 883 198	17 497 472 290
Créances clients	5 882 637 635	4 274 145 514
Autres actifs	1 418 932 496	1 037 161 335
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 096 843 778	3 488 716 489
Total actifs courants (II)	29 032 297 106	26 297 495 627
Total actifs (I) + (II)	93 298 792 005	91 563 765 778



△ Jeunes plants de palmier à huile

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	31/12/2024	31/12/2023
	NET	NET
CAPITAUX PROPRES		
Capital Social	21 601 840 000	21 601 840 000
Réserves	33 869 715 989	34 369 864 315
Résultat net de l'exercice	15 281 698 374	6 229 439 733
Total des capitaux propres	70 753 254 363	62 201 144 048
PASSIF NON COURANTS		
Emprunts et dettes financières	362 691 902	392 734 093
Autres dettes non courantes	1 109 304 317	1 109 304 317
Provisions	4 904 006 981	3 678 993 723
Passif d'impôts différés	729 407 179	516 536 445
Total passif non courants	7 105 410 379	5 697 568 578
PASSIFS COURANTS		
Découverts bancaires	654 344 918	944 624 413
Dettes fournisseurs	5 432 628 848	4 267 725 972
Emprunts et dettes financières	30 042 192	5 221 246 255
Dettes d'impôts exigibles	4 253 050 441	2 251 937 409
Autres dettes courantes	5 070 060 864	10 979 519 104
Total passifs courants	15 440 127 263	23 665 053 152
Total capitaux propres et passifs	93 298 792 005	91 563 765 778



△ Ouvrière agricole, travaillant dans la pépinière

Compte de résultat

COMPTE DE RÉSULTAT	31/12/2024	31/12/2023
	NET	NET
ACTIVITÉS POURSUIVIES		
Chiffre d'affaires	89 415 277 366	73 448 348 669
Achats consommés	- 33 742 473 080	- 29 848 273 798
Services extérieurs	- 8 495 210 230	- 8 281 228 622
Impôts et taxes	- 3 223 473 586	- 2 664 159 834
Charges de personnel	- 16 358 214 358	- 15 826 127 527
Dotation aux amortissements et dépréciations	- 6 477 150 102	- 6 608 197 834
Dotation aux provisions	- 153 719 822	- 1 139 322 697
Autres produits opérationnels courants	491 098 639	472 465 951
Autres charges opérationnelles courantes	- 156 979 592	- 569 442 786
Résultat opérationnel courant (optionnel)	21 299 155 236	8 984 061 523
Autres produits opérationnels	18 813 559	-
Autres charges opérationnelles	- 810 427 915	- 76 295 418
Résultat opérationnel	20 507 540 880	8 907 766 105
Produits financiers	31 909 647	30 058 037
Charges financières	- 393 779 296	- 352 253 604
Résultat financier	- 361 869 649	- 322 195 567
Résultat avant impôt	20 145 671 231	8 585 570 538
Charge d'impôt sur le résultat	- 4 863 972 856	- 2 356 130 804
Résultat après impôt des activités poursuivies	15 281 698 375	6 229 439 733
ACTIVITÉS ABANDONNÉES		
Résultat des activités abandonnées, net d'impôt	-	-
Résultat net de l'exercice	15 281 698 374	6 229 439 733
Résultat par action		
Résultat de base par action	707	288
Résultat dilué par action	707	288



△ Pompiers en action lors d’une simulation d’incendie à l’huilerie en décembre 2024

Tableau de flux de trésorerie

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE NETTE	31/12/2024	31/12/2023
	NET	NET
Résultat net de l'exercice	15 281 698 374	6 229 439 733
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
Amortissements et provisions	6 630 869 924	7 747 520 531
-/+ Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur		
Variation des impôts différés	725 878 917	223 236 045
Plus-values de cession, nettes d'impôt	791 614 356	76 295 418
-/+Autres produits et charges calculés	- 1 216 029 145	- 5 128 605 017
Marge brute d'autofinancement	22 214 032 427	9 147 886 711
- Variation des stocks	- 2 254 362 302	- 4 591 705 181
- Variation des créances et emplois assimilés	- 1 941 053 557	- 52 853 733
- Variation des dettes fournisseurs et ressources assimilées	- 2 743 442 332	- 2 947 181 615
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (A)	15 275 174 236	16 739 627 240
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements		
- Décaissement liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles	- 1 147 689	
- Décaissement liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles	- 6 233 409 642	- 5 565 219 433
- Décaissement liés aux acquisitions d'immobilisations financières	- 305 548 351	- 599 051 517
+ Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles nettes d'impôts	18 813 559	115 999
+ Cessions d'immobilisations financières nettes d'impôts	290 854 972	579 734 530
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements (B)	- 6 230 437 151	- 5 584 420 421
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		
Augmentation de capital par apport nouveaux		
-/+ Rachats et ventes d'actions propres		
- Dividendes versés	- 4 968 423 200	- 13 393 140 800
Emprunts		
Subventions d'investissement reçues		
+ Autres dettes financières		4 000 000 000
- Remboursements des emprunts et autres dettes financières	- 5 177 907 101	- 2 398 417 879
Flux de trésorerie provenant des activités de financement (C)	- 10 146 330 301	- 11 791 558 679
+/- Incidence des variations de cours des devises (D)		
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE (E = A + B + C + D)	- 1 101 593 216	- 636 351 860
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1er janvier (F)	2 544 092 076	3 180 443 936
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 décembre (G)	1 442 498 860	2 544 092 076
VARIATION DES SOLDES DES COMPTES DE TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS (H = G-F)	- 1 101 593 216	- 636 351 860

4. Evolution prévisible de la société

4.1 Les perspectives de continuation de l'activité

L'exercice 2025 a débuté avec des cours mondiaux du caoutchouc de 1 212 FCFA/kg à fin mars, de 41% supérieurs à ceux de mars 2024.

Début 2025, les cours mondiaux CIF Rotterdam de l'huile de palme oscillent autour de 1 170 USD/tonne. Sur base du mécanisme de prix AIPH, ces cours devraient donner un prix de vente local de l'ordre de 700 000 FCFA/tonne. Le gouvernement a toutefois imposé un prix de vente plafonné à 620 000 FCFA/tonne à partir de février 2025. Ce prix concerté entre les différents acteurs de la filière semble respecté sur le premier quadrimestre de l'année 2025.

Ces niveaux de prix sont toutefois à prendre avec prudence en raison de la volatilité des prix des matières premières dans le contexte d'instabilité internationale provoquée par les déclarations de la Maison Blanche début avril sur les droits de douanes, les conflits russo-ukrainien et israélo-palestinien avec l'incertitude qui pèse sur leurs conséquences économiques à moyen terme. La chute brutale des cours mondiaux du caoutchouc en avril 2025, à 1 001 FCFA/kg, en est l'illustration.

4.2 Le plan de financement

Depuis 2018, les versements de dividendes attractifs aux actionnaires ont sensiblement impacté notre cashflow opérationnel, obligeant la SOGB à recourir massivement à des crédits spots et à souscrire des emprunts à long terme. A partir de 2020, la SOGB s'est évertuée, avec succès, à diminuer significativement cette dépendance financière en remboursant les emprunts à moyen et long terme et en faisant appel aux avances de trésorerie des sociétés du Groupe et aux crédits spot en fonction des besoins de son activité.

A l'issue de l'exercice 2024, l'endettement financier net de la SOGB est passé de 5 178 MFCFA en début d'exercice à -1 442 MFCFA. Le résultat de nos activités pour l'année 2024 a fortement contribué au désendettement et nous permet une certaine flexibilité auprès des banques en cas de besoin de financement.

Pour 2025, les objectifs de la société restent en ligne avec sa politique de développement durable et peuvent être synthétisés de la manière suivante :

- La poursuite de la mise en place de notre programme de fidélisation des planteurs villageois afin d'endiguer les difficultés d'achat de la matière première dans un contexte concurrentiel très agressif ;
- La poursuite du rajeunissement de nos plantations et le maintien de notre outil de production ;
- La poursuite des constructions de logements sociaux, la rénovation des infrastructures des villages ;
- La poursuite de nos efforts pour réduire notre Besoin en Fond de Roulement à travers le suivi attentif de nos embarquements à l'export, la gestion scrupuleuse et optimale de nos stocks (matières premières, produits finis, consommables et pièces de rechange) dans le but d'améliorer notre trésorerie ;
- Le maintien de notre désendettement en limitant le recours aux financements externes et en privilégiant les options offertes par le Groupe.

La société estime raisonnable une distribution représentant 99% de son résultat net et propose de verser un dividende brut de 600,00 FCFA par action. Suite à l'augmentation du taux d'imposition des personnes physiques de 10% à 12% en 2025, le dividende net par action pour les personnes physiques sera 528,00 FCFA au titre de l'exercice 2024 et de 540,00 FCFA pour les personnes morale. Cette proposition attractive correspond à une distribution nette d'IRVM équivalente à 11,5% du cours de l'action à la clôture de la BRVM au 31 décembre 2024 pour les actionnaires personnes physiques.

Cette distribution ne sera pas sans conséquence sur notre trésorerie courant 2025 mais sur la base du budget approuvé pour l'année 2025 et les réalisations en ce début d'année 2025, nous estimons la santé financière de la SOGB saine et par conséquent, être capable d'effectuer cette distribution sans préjudice pour la société.



△ Madame M'BRA, Chef du Département Comptabilité Générale et son assistante

5. Les événements post clôture et autres informations

Pour rappel : depuis le 1er janvier 2019, les entités dont les titres sont inscrits à une bourse de valeurs et celles qui sollicitent un financement dans le cadre d'un appel public à l'épargne doivent établir et présenter les états financiers annuels selon les normes IFRS (International Financial Reporting Standards), en sus des états financiers annuels SYSCOHADA.

Les états financiers annuels établis selon les normes IFRS sont destinés exclusivement aux marchés financiers. Ils ne peuvent servir de support de base pour la détermination du bénéfice distribuable visé par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

La SOGB a établi pour la première fois des états financiers annuels au 31 décembre 2019 selon les normes IFRS et a retraité les comptes au 31 décembre 2018 de façon rétrospective selon les normes IFRS en vue du respect de la caractéristique qualitative de comparabilité des états financiers.

Par ailleurs, les ajustements effectués par la SOGB pour converger vers les normes IFRS ont été enregistrés dans le compte « Report à nouveau » au 1er janvier 2019 pour un montant de 481 millions FCFA.

Au plan juridique, le litige entre la SOGB et la CNPS portant initialement sur 1 300 MFCFA correspondant à deux redressements sur les logements sociaux a connu peu d'évolution notable. Pour rappel, après un premier jugement favorable à la SOGB, la CNPS a interjeté appel et la Cour d'Appel a donné raison à la CNPS. La SOGB a heureusement pu faire opposition au paiement des sommes en jeu et a exercé un pourvoi en cassation, qui a été accepté. A noter que courant 2024, les exercices 2019-2022 ont également fait l'objet d'un contrôle. Le montant réclamé par la CNPS sur le chef de redressement des avantages en nature lié au logement des travailleurs s'élève à 700 MFCFA ce qui porte le montant litigieux total à 2 000 MFCFA.

L'issue du litige ainsi que les conséquences sur les comptes de la SOGB ne peuvent être anticipées à ce jour mais nous pensons raisonnablement que les parties devraient entrer dans une phase transactionnelle afin de maintenir et promouvoir le partenariat solide et historique qui existe entre les Administrations en Côte d'Ivoire et les investisseurs. Ces discussions permettraient de conclure la situation présente et fixer les principes applicables à l'avenir avec une solution durable.

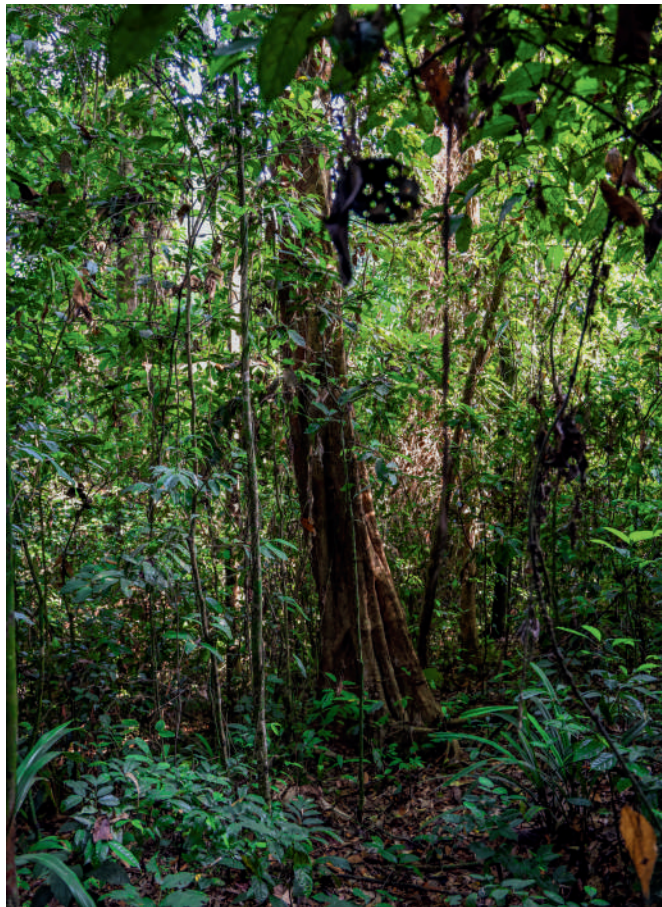
RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

- 1. Rapports généraux des Commissaires aux comptes**
- 2. Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées**
- 3. Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur le montant des rémunérations versées aux dix personnes les mieux rémunérées**
- 4. Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les rémunérations exceptionnelles allouées**

Les rapports des Commissaires aux comptes ont été imprimés séparément et sont livrés en annexe du présent Rapport Annuel.



△ Écogardes de la SOGB, devant une aire protégée



△ Aire protégée de la SOGB



△ Monsieur KOSSONOU, chef des écogardes

PROJET DE TEXTE DES RÉSOLUTIONS

01 [Approbation des comptes sociaux](#)

L'Assemblée Générale des actionnaires, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration sur l'activité de la société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2024 et la lecture du rapport des Commissaires aux comptes sur les états financiers annuels de l'exercice clos à cette date, approuve les comptes dudit exercice tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

02 [Approbation des comptes IFRS de l'exercice 2023](#)

L'Assemblée Générale des actionnaires, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration sur l'activité de la société et les états financiers IFRS relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023 suivi de la lecture du rapport des Commissaires aux comptes sur lesdits états financiers annuels, approuve les comptes dudit exercice établis selon les normes IFRS tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

03 [Approbation des comptes IFRS de l'exercice 2024](#)

Après mise aux voix et adoption à la majorité de la deuxième résolution, l'Assemblée Générale des actionnaires, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration sur l'activité de la société et les états financiers IFRS relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024 suivi de la lecture du rapport des Commissaires aux comptes sur lesdits états financiers annuels, approuve les comptes dudit exercice établis selon les normes IFRS tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

04 [Approbation des termes et conclusions du rapport des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées](#)

L'Assemblée Générale des actionnaires, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 438 et suivant l'acte uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et GIE, approuve successivement dans les conditions de l'article 440 dudit Acte uniforme, les termes et conclusions de ce rapport.

05 Quitus aux Administrateurs et décharge aux Commissaires aux comptes

L'Assemblée Générale des actionnaires donne quitus de l'exécution de leur mandat pour l'exercice écoulé, à tous les Administrateurs et décharge aux Commissaires aux comptes.

06 Affectation du résultat

L'Assemblée Générale constate que le bénéfice distribuable se présente comme suit :

Résultat de l'exercice	13 110 787 799 FCFA
Report à nouveau bénéficiaire	27 656 503 454 FCFA
Dotation à la réserve légale	0
Bénéfice distribuable	<u>40 767 293 253 FCFA</u>

En tenant compte des investissements prévus et de la situation de trésorerie en général, l'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter le résultat de l'exercice 2024 se traduisant par un bénéfice net comptable de 13 110 787 799 FCFA de la manière suivante :

- A titre de dividende, un montant de 12 961 104 000 FCFA ;
- Le solde, soit 149 685 799 FCFA, au report à nouveau.

Le dividende brut servi à chaque action serait ainsi fixé à 600,00 FCFA, correspondant à un dividende net de 528,00 FCFA pour les personnes physiques, après prélèvement de la somme de 72,00 FCFA au titre de l'Impôt sur les Revenus des Valeurs Mobilières (IRVM) et un dividende net de 540,00 FCFA pour les personnes morales après prélèvement de la somme de 60,00 FCFA au titre de l'IRVM.

Les dividendes seront mis en paiement au plus tard le 30 septembre 2025.

L'Assemblée Générale constate que, du fait de cette affectation, les capitaux propres sont répartis comme suit :

Capital social	21 601 840 000 FCFA
Réserve légale	4 320 368 000 FCFA
Réserve libre	2 209 340 681 FCFA
Report à nouveau	27 806 189 253 FCFA
Capitaux propres	<u>55 937 737 934 FCFA</u>

07 [Nomination d'un nouvel Administrateur](#)

L'Assemblée Générale des actionnaires, après avoir entendu la proposition du Conseil d'Administration, approuve la nomination de Monsieur Hervé KOFFY en tant qu'Administrateur de la Société pour une période de six (6) ans, qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale annuelle appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2030.

08 [Renouvellement de mandat de divers Administrateurs](#)

L'Assemblée Générale des actionnaires, après avoir entendu la proposition du Conseil d'Administration, approuve le renouvellement des mandats d'Administrateur de Messieurs Vincent BOLLORE, Hubert FABRI et Philippe FABRI ainsi que le mandat de la Société BOLLORE Participations représentée par Monsieur Vincent BOLLORE et la société AFICO représentée par Monsieur François FABRI pour une période de six (6) ans, qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale annuelle appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2030.

09 [Ratification de nouvelles conventions de gestion et d'assistance technique avec SOCFINCO FR](#)

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance des nouvelles Conventions de services administratifs, de gestion et opérationnels et de licence de savoir-faire technique ainsi que du Contrat de refacturation inter sociétés des salaires du personnel expatrié, à signer avec SOCFINCO FR pour entrer en vigueur courant 2025, approuve ces conventions dans leur intégralité.

10 [Allocation de la somme fixe annuelle au titre des indemnités de fonction](#)

L'Assemblée Générale des actionnaires approuve l'allocation d'une enveloppe annuelle dédiée aux indemnités de fonction des administrateurs et Président du Conseil d'Administration de la SOGB d'un montant annuel de 102 MFCFA conformément à l'Article 18 alinéa 1 des statuts de la Société et à l'Article 431 alinéa 1 de l'Acte Uniforme OHADA relatif au Droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique. Conformément au même article, le Conseil d'Administration est libre de répartir les indemnités de fonction entre ses membres.

11 [Pouvoirs](#)

L'Assemblée Générale des actionnaires donne tout pouvoir au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal des présentes en vue de l'accomplissement des formalités légales de publicité.



△ Élèves de l'école de Héké Village



△ Inauguration d'un préau communautaire à Pataké, par le DARH



△ Visite du Directeur Général dans l'école de Héké Village



SIÈGE SOCIAL

San Pedro, Côte d'Ivoire
01 PB 365 San Pedro
Tel : (+225) 27 34 71 23 16
Mail : spy@sogbci.com

BUREAU ABIDJAN

17 BP 18 Abidjan 17
Tel : (+225) 27 22 48 00 38
(+225) 27 22 48 00 30
Mail : spca@sogbci.com

PLANTATION DE LA DODO

Grand-Béréby, Côte d'Ivoire
Tel : (+225) 27 34 72 15 00
(+225) 27 34 72 15 22
Mail : sdg@sogbci.com